



RÉSERVE DE BIOSPHERE DE

Fundy

BIOSPHERE RESERVE

TM

A UNESCO Designation / Une désignation de l'UNESCO

# Plan stratégique

2012-  
2015

## Contenu

Survol de l'état actuel.....	2
Programme de l'UNESCO.....	2
Réserve de biosphère de Fundy.....	2
Mission.....	3
Vision .....	3
Fonctions.....	3
Activités passées et actuelles .....	4
Domaines d'intérêt .....	5
Forces, faiblesses, opportunités, menaces.....	5
Priorités.....	6
Identifier l'orientation stratégique .....	6
Objectifs stratégiques .....	6
Plan de travail .....	8
Annexe .....	13

Adopté par le Conseil d'administration à sa réunion du 4 mai, 2012.

## Survol de l'état actuel

À la veille de sa 5<sup>ème</sup> année d'opération depuis sa désignation, le Conseil d'administration de la Réserve de biosphère de Fundy (RBF) de l'UNESCO a mis en place un exercice de planification stratégique qui identifiera la vision opérationnelle pour les trois prochaines années (2012-15). L'exercice a commencé avec une vue d'ensemble du programme de l'Homme et la Biosphère (MAB) de l'UNESCO ainsi que des buts et des activités qui ont guidés, jusqu'à présent, la Réserve de biosphère de Fundy.

## Programme de l'UNESCO

L'objectif principal du programme l'Homme et la Biosphère de l'UNESCO est d'améliorer la relation entre les gens et leur environnement à travers le monde. Le programme atteint ce mandat en désignant des régions uniques comme des réserves de biosphère. Ces réserves de biosphère sont représentatives des plus importants écosystèmes terrestres ou côtiers du monde, elles démontrent des approches innovantes pour vivre et travailler en harmonie avec la nature, et elles démontrent comment atteindre un équilibre durable entre la conservation des écosystèmes naturels et la biodiversité et favoriser un développement économique sain. Les réserves de biosphère livrent des programmes et facilitent la recherche en contribuant à la **conservation** des paysages, des écosystèmes, des espèces et de la diversité génétique; elles favorisent un **développement durable**, i.e. un développement qui est socialement, culturellement, économiquement et écologiquement durable; et elles construisent des **capacités locales** en créant un réseau de soutien aux scientifiques, aux gestionnaires de ressources et aux décideurs politiques pour aider les collectivités et les secteurs des ressources à gérer les enjeux du développement durable.

## Réserve de biosphère de Fundy

La RBF fut désignée en 2007 par l'UNESCO en tant que Réserve mondiale de la Biosphère (Fig. 1), où elle a rejoint un réseau de 15 réserves de biosphère au Canada (maintenant 16) et plus de 500 au monde. La RBF est la seule désignation de l'UNESCO dans la province du Nouveau-Brunswick. Les objectifs généraux de la RBF sont de fournir un forum pour le dialogue et le partage d'information entre les communautés, les secteurs des ressources, les agences gouvernementales et les chercheurs et de créer un réseau coopératif de partenaires qui assistera les communautés à atteindre un niveau de développement durable significatif.

La Réserve de biosphère de Fundy de l'UNESCO couvre une région de 440,000 hectares qui s'étendent de Tantramar Marshes près de Sackville, autour de la région de Moncton, Riverview, et Dieppe, jusqu'au village de St-Martin et de la Baie de Fundy. La Réserve de biosphère de Fundy suit les bassins de la rivière Petitcodiac (la source majeure d'eau fraîche qui coule dans la partie supérieure de la Baie de Fundy), ainsi que plusieurs autres petites rivières et ruisseaux. La Réserve de biosphère comprend plusieurs communautés et villes, différentes utilisations des terres (agriculture, forêts, campagne), une variété d'écosystèmes et d'habitats naturels, et un environnement côtier marin. La région possède un héritage culturel riche. Ceci dit, il y a une longue histoire des Premières nations (principalement les Mi'kmaq) qui habitaient la région, suivit par les Français d'Europe au début du 17<sup>e</sup> siècle et des Anglais au milieu du 18<sup>e</sup> siècle. La région est aussi riche écologiquement avec un nombre d'écosystèmes trouvés dans de petites

régions. C'est ce riche héritage culturel et naturel, en plus des plus hautes marées qui ont contribué à la désignation de la région en tant que Réserve mondiale de la biosphère en 2007 par l'UNESCO.

## Mission

**La Réserve de biosphère de Fundy de l'UNESCO est dédiée à la conservation de la biodiversité et de la promotion d'un développement économique durable.**

## Vision

**Créer un réseau diversifié de partenaires et de parties prenantes qui travailleront à assister les communautés et les secteurs des ressources de la région supérieure de la Baie de Fundy dans le but d'atteindre une plus grande viabilité, tout en préservant l'héritage naturel de la région.**

## Fonctions

En conformité avec les objectifs du programme sur l'Homme et la Biosphère et sa propre mission, la RBF agit comme un site de conservation et de développement culturel et économique durable, un laboratoire de recherche vivant pour les organisations partenaires et les chercheurs, et une plaque tournante pour le réseautage, l'échange d'information et le renforcement des capacités.

Ces activités sont clairement indiquées dans les fonctions de la RBF :

**Conservation** : Contribuer aux connaissances et aux pratiques à l'égard de la conservation des écosystèmes, des espèces et de la diversité génétique naturelle de la région.

**Développement durable** : Encourager et promouvoir le développement durable. En autres mots, un développement qui est écologiquement, socialement, et économiquement viable pour les générations futures.

**Renforcement des capacités** : Fournir un forum de dialogue et le partage d'information entre les communautés, les secteurs des ressources, les agences gouvernementales et les chercheurs.

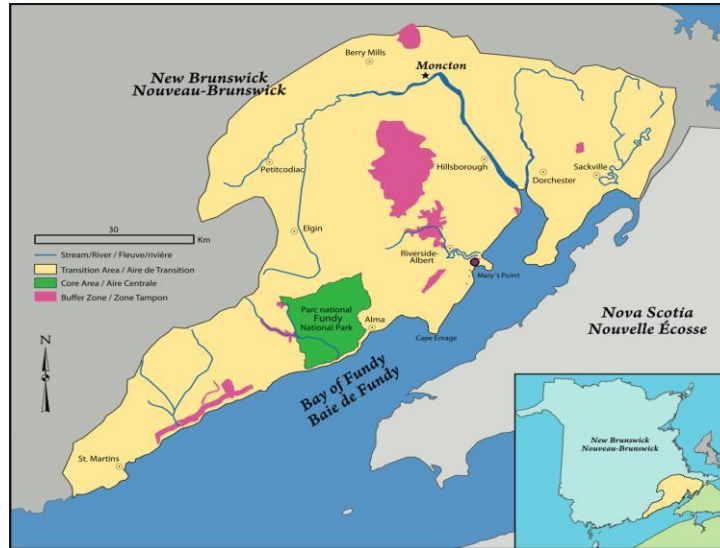


Figure 1. La Réserve de biosphère de Fundy de l'UNESCO est située le long de la région supérieure de la Baie de Fundy au Nouveau-Brunswick.

### Activités passées et actuelles

Les projets généraux et les activités de la RBF touchent les domaines suivants : le développement économique, le développement de connaissances, l'éducation et la promotion, la recherche, l'appréciation de notre héritage et de la culture locale, le partage d'information, contribuer à faire avancer des solutions aux problèmes d'utilisation et de la conservation des ressources, des plans de gestion durable, les outils de surveillance, et la reddition de comptes.

Les activités passées et actuelles de la RBF sont présentées ci-dessous :

- Charte de la Réserve de biosphère de Fundy
- Projet sur le changement climatique
- Communication (matériel and médias)
- Atlas environnemental et culturel
- Surveillance de l'environnement
- Forum environnemental pour les organisations non-gouvernementales
- Recherches environnementales
- Programme d'éducation – Explorateur
- Les sentiers de la biosphère de Fundy
- L'alimentation locale
- Le réseautage
- L'état de la Réserve de la biosphère de Fundy
- Le tourisme durable
- Les sentiers et les lieux fantastiques

## **Domaines d'intérêt**

La RBF est dédiée à trois fonctions (conservation, développement durable, et le renforcement des capacités) qui guident toutes ses activités. Ces fonctions guident aussi les relations que la RBF crée avec ses paires, partenaires, collaborateurs, membres et supporteurs. La vision de l'organisation fut créée à partir de ces trois fonctions, ainsi que d'une analyse des forces, faiblesses, opportunités et menaces. Cette analyse a permis d'identifier clairement les objectifs que nous souhaitons rencontrer en tant qu'organisation.

## **Forces, faiblesses, opportunités, menaces**

Les forces de la RBF comprennent le fait d'être membre d'un grand programme international et de faire partie d'un réseau fort de réserves de biosphère. La reconnaissance de marque de l'UNESCO et le respect accordé à l'organisation donne de la crédibilité aux activités de la RBF. La RBF possède un Conseil d'administration dévoué et actif dont plusieurs des membres sont impliqués dans l'organisation depuis le début.

Les faiblesses de la RBF résident dans l'instabilité du financement disponible pour ses opérations, et d'avoir une étendue importante au niveau de ses activités dans les premières années de désignation. Ce manque de focus était nécessaire afin d'avoir accès à des fonds limités, particulièrement en étant une nouvelle organisation, mais a aboutit à une quantité disproportionnée de temps et de ressources consacrés à des projets divers, et moins de temps consacré à communiquer l'identité de la RBF et ses activités au public en général.

Présentement, la majorité des gens qui résident dans la RBF ne sont pas conscients de l'existence de la Réserve et ont encore moins conscience du programme MAB de l'UNESCO.

La RBF a l'opportunité d'utiliser un réseau de plus en plus fort comprenant a) d'autres Réserves de biosphère au Canada et b) des organisations à but non-lucratif locales, des groupes communautaires, le Parc national Fundy, et des institutions d'éducation pour augmenter les collaborations et les partenariats pour les projets (et donc la visibilité auprès du public). La RBF a aussi l'opportunité de développer son programme de membre afin d'en faire un programme fort et de référence, qui à son tour fera de la RBF une plaque tournante régionale du développement durable.

La plus grande menace est la perte possible de fonds pour l'année en cours (2012-13) provenant de l'entente avec Environnement Canada, ainsi que la possibilité que ces fonds ne soient pas renouvelés en 2013. Ceci forcera la RBF à dépendre presque entièrement sur les subventions obtenues pour les projets individuels, ce qui réduira notre habilité à agir en tant que partenaire fort pour d'autres organisations.

## Priorités

### Identifier l'orientation stratégique

Trouver la niche d'une organisation grandissante dans un environnement qui change rapidement et une communauté d'affaire complexe peut être un défi; toutefois, cet exercice est un aspect critique pour développer l'orientation stratégique de cette organisation. Le Conseil d'administration a déterminé que le rôle de la RBF est celui d'un catalyseur pour les autres organisations de conservation et de développement durable dans la région, en fournissant à celles-ci du soutien et des opportunités de réseautage dont elles ont besoin afin de maintenir et d'améliorer leur relation avec le public et leur environnement, sans s'engager dans une approche de revendication.

### Objectifs stratégiques

Le Conseil a identifié quatre objectifs stratégiques qui encadrent les buts de la RBF pour les trois prochaines années :

1. **Communication et diffusion de l'information** : Faire en sorte que le public prenne conscience de la RBF et de sa mission et comprenne l'importance de la réserve en offrant des possibilités d'éducation et des sessions d'information.
2. **Projets et programmes** : Promouvoir la participation et l'engagement dans les activités afin de contribuer à l'accomplissement de la mission de la RBF.
3. **Suivi** : Évaluer, documenter et rapporter les progrès accomplis vers la réalisation de la mission de la RBF.
4. **Recherche** : Collaboration axée sur la création de connaissance pertinente à la mission de la RBF.

La figure 2 présente une représentation conceptuelle de la répartition actuelle et future des ressources de la RBF. Notez que l'allocation des ressources RBF (temps du personnel et des bénévoles, fonds) est présentement répartie de façon disproportionnée entre divers projets et programmes et qu'à l'avenir, davantage de ressources seront allouées à la communication avec les partenaires et le public en général.

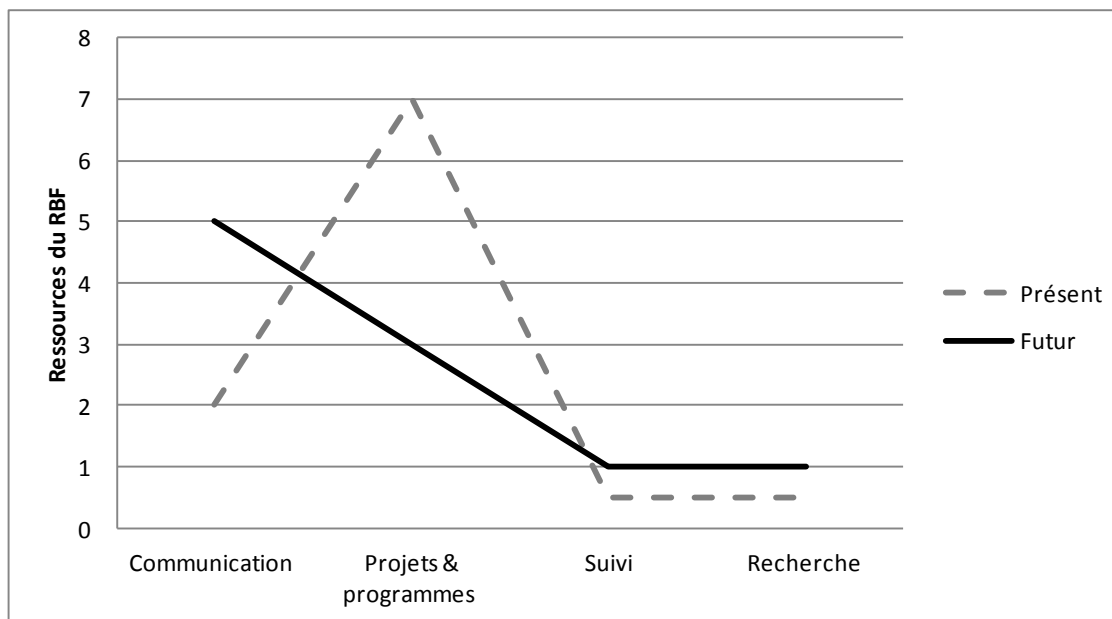


Figure 2: Allocation actuelle et future des ressources de la RBF dans les quatre objectifs stratégiques.

Au niveau financier, la RBF est dédiée à opérer de façon responsable. Avec l'insécurité de fonds à long terme, les actions et les activités de la RBF seront contraintes par la disponibilité des fonds. Des efforts seront effectués pour assurer un financement à long terme, de même qu'un financement qui permettra une plus grande portée de nos activités.

Les activités potentielles qui pourraient être entreprises par la RBF pour chaque objectif stratégique sont priorisées selon la visibilité qu'elles offrent pour la RBF, et les ressources nécessaires associées avec chacune d'entre elle. Seulement les activités qui fourniront des bénéfices tangibles à l'organisation seront considérées en tant qu'actions prioritaires. Toutes ces actions prioritaires rencontrent au moins une des (et dans plusieurs cas, les trois) fonctions générales de la FBR : conservation, développement durable, et renforcement des capacités.



## Plan de travail

Objectifs stratégiques	Action	Fonction(s)	Mesurable	Calendrier	Partenaires
Communication et diffusion de l'information	Médias sociaux	Renforcement des capacités	Les médias sociaux sont mis à jour régulièrement pour promouvoir la RBF	Hebdomadaire	Aucun
	Envoi périodique d'un bulletin de nouvelles aux membres et à notre liste d'envoi	Renforcement des capacités	Les bulletins sont envoyés aux membres et à la liste d'envoi au moins 3 fois par année	2012-2015	Aucun
	Page Wikipedia	Renforcement des capacités	Une page Wikipedia est créée et mise à jour	L'été 2012	Aucun
	Rencontre avec de petits groupes de membres	Renforcement des capacités	Des possibilités de réseautage pour les membres sont tenues à chaque année	2012-2015	Membres de la charte
	Session d'information pour différents publics cibles : Membre, public général, municipalités, écoles, camps de jour, organisations, etc.	Renforcement des capacités	Au moins 4 présentations sont données par années à des groupes d'intérêt	2012-2015	Membres de la charte, le public, les municipalités, les écoles, les camps de jour et les organisations
	Présentations formelles pour les conseils municipaux, les chambres de commerce, et la communauté d'affaire	Renforcement des capacités	Au moins 4 présentations par années sont données aux conseils municipaux et aux entreprises et organisations de la région	2012-2015	Conseils municipaux, Chambres de commerce, la communauté d'affaire
	Présence à des évènements « verts » et aux évènements de la journée de la Terre	Renforcement des capacités, conservation	La RBF participe à un évènement « vert » ou évènement de la journée de la Terre par année en tant qu'exposant ou orateur	2012-2015	Aucun
	Améliorer l'AGA	Renforcement	L'AGA inclura des séminaires et des	2012-2015	Aucun

		des capacités	opportunités de réseautage pour les membres		
	Plan de distribution pour les brochures et le matériel sur les lieux fantastiques	Renforcement des capacités	Tous les endroits touristiques et les membres ont du matériel d'information à partager	Aussitôt que possible	Centres d'informations touristiques, municipalités, membres de la charte
	Carte d'alimentation locale	Développement durable, Renforcement des capacités	Une carte complète de producteurs, de distributeurs, de restaurants et de marchés est créée	2013	Variés
	Ateliers gratuits pour les enseignants	Renforcement des capacités	Un atelier est donné gratuitement pour les enseignants sur l'environnement et les activités de la RBF.	2013	Association des enseignants du NB, GNB
	Insertions dans les journaux	Renforcement des capacités	Une insertion de 2 pages dans l'édition du samedi du Times & Transcript	2013	Aucun
	Documents d'accomplissements	Renforcement des capacités	Rédaction d'une rétrospective de 5 ans sur les accomplissements de la RBF qui sera ensuite utilisée comme outil de promotion	2012	Aucun
	Enseignes : routes, aéroport, station de train, stations d'autobus, Route RBF (comme l'Acadian Coastal Drive ou River Valley Drive), Hopewell Rocks et autres centres d'informations touristiques	Renforcement des capacités	La RBF possède des enseignes visibles placées à différents endroits dans la région	Enseignes FNP terminées pour 2012; les autres en mi-2014	Parc national Fundy, Hopewell Rocks, Cape Enragé, municipalités, GNB
<b>Projets et programmes</b>	Indicateurs de changement climatique	Conservation, renforcement des capacités	Un documentaire d'entrevues a été créé en collaboration avec Dr. Ian Mauro, et une base de données sur le climat a été compilée.	2012-2013	Université Mt. Allison, Environnement Canada

Sentiers et lieux fantastiques	Développement durable, renforcement des capacités, conservation	Le page Web TAP génère beaucoup de visite due à l'intérêt du public envers le projet et des brochures sont régulièrement imprimées due à la grande demande	2012	Variés
Le statut des originaux dans le RBF	Renforcement des capacités, conservation	Des présentations sur la population des originaux sont données à de nombreux naturalistes et groupes de chasse au NB, avec des commentaires positifs	2012	Maritime College of Forest Technology, Parc national Fundy
La conservation des oiseaux de rivage dans le RBF	Renforcement des capacités, conservation	Du matériel en ligne est préparé avec les partenaires, ainsi que des brochures informatives qui seront utilisées dans les centres interprétatifs d'oiseaux de rivage, pour éduquer le public et minimiser les menaces aux oiseaux de rivage	2012	Variés
Partenariats pour des projets avec des organisations sœurs	Renforcement des capacités	Au moins un projet par année est développé en partenariat avec une autre organisation	2012-2015	Variés
Ateliers/rencontres pour les membres de la charte	Renforcement des capacités	Au moins 80% des membres de la charte participent et fournissent des commentaires constructifs	2012-2015	Vision Alma, organisations variées
Atlas environnemental et culturel	Renforcement des capacités, conservation	Un atlas complété est accessible gratuitement sur le site Web de la RBF et des copies papier sont disponible pour la vente	2014	Variés
Forum ONG	Renforcement des capacités	Au moins 80% des ONG pertinents (environnement, développement durable) dans la RBF ont participé et fourni des commentaires constructifs	2012	ONG variés
Rencontres de municipalités : échange d'idées sur la	Renforcement des capacités,	Au moins 80% des municipalités ont participées et fournies des	2013	District de la commission de

	planification verte (forum municipal)	développement durable	commentaires constructifs		planification, municipalités, universités
	Augmentation des membres	Développement durable	Le nombre de membre a doublé	2013	Membres actuels
	Lieux fantastiques historiques/culturels	Conservation, renforcement des capacités	Les lieux fantastiques historiques/culturels ont été ajoutés à l'application Google Earth, des enseignes pour chacun ont été créées, des pages Web pour chacun ont été rédigées, et des brochures ont été distribuées au travers de la RBF	2014	Musée du NB, Musée d'Albert County, Société Héritage, etc.
	Enseignes permanentes à Hopewell Rocks, Cape Enragé, Delta Beauséjour, la Ville de Moncton	Renforcement des capacités	Des enseignes permanentes de haute qualité furent créées pour la RBF à tous les sites	2012-2015	Hopewell Rocks, Cape Enragé, Ville de Moncton, Delta Beauséjour
	Prix annuel pour un champion du développement durable	Développement durable	Couverture médiatique positive dans au moins 5 différentes sources pour l'évènement	2012-2015	Variés
	« FBR Summit » (gros évènement, haut profil)	Renforcement des capacités	Couverture médiatique positive dans au moins 5 différentes sources (journaux, télévision, radio), grande participation par les partenaires et les membres de la communauté, et commentaires positifs	2015	Variés
	Sentiers de la RBF	Développement durable	Le sentier de la RBF est complété de St-Martin à Sackville	2012-2015	Sentiers NB, Sentier Trans Canada, Sentier de l'Étoile
<b>Suivi</b>	Compiler les autres projets de suivi	Renforcement des capacités	Une compilation approfondie des projets de suivi (conservation, développement durable) qui ont eu	2012	Aucun

<b>Recherche</b>			lieu dans la RBF est créée et partagée à grande échelle avec les partenaires		
	Développer des partenariats sur les projets de suivi : bénévolat, universités/NBCC/écoles, science citoyenne	Renforcement des capacités	Au moins un projet par année est délivré en partenariat avec une autre organisation	2012	Variés
	Continuer et améliorer la base de données <i>State of FBR database</i>	Conservation	La base de données est mise à jour tous les 3 ans	2014	Aucun
	Compiler les autres projets de recherche actifs	Renforcement des capacités, conservation	Une compilation approfondie des pertinents projets de recherche (conservation, développement durable) qui ont eu lieu dans la RBF est créée et partagée à grande échelle avec les partenaires	2012	Aucun
	Fournir de la visibilité aux recherches actuelles qui ont lieu dans le RBF	Renforcement des capacités, conservation	Des groupes d'intérêts variés sont mieux informés des projets de recherche pertinents pour le RBF et la région.	2013	Aucun
	Conférence annuelle des chercheurs actifs dans le RBF	Renforcement des capacités, conservation	Couverture médiatique positive dans au moins 5 sources pour l'évènement.	2012-2015	Universités, NBCC

## Annexe

<b>Conseil d'administration</b>	<b>Mandat</b>	<b>Position</b>
Dr. Yves Gagnon	2010 – 2013	Président
Dr. Paul Bogaard	2010 – 2013	Vice-Président
Heather Fraser	2010 – 2012	Secrétaire
Ken Kelly	2011 – 2014	Trésorier
Donald Alward	2010 – 2013	Conseiller
Sandy Burnett	2010 – 2013	Conseiller
Edouard Daigle	2010 – 2012	Conseiller
Micha Fardy	2011 – 2014	Conseiller
Richard Faulkner	2010 – 2012	Conseiller
Nairn Hay	2010 – 2012	Conseiller
Chief Joe Knockwood	2011 – 2014	Conseiller
Isabelle LeBlanc	2011 – 2014	Conseiller
Nancy Sears	2011 – 2014	Conseiller

<b>Employé</b>	<b>Fonction</b>
Megan de Graaf	Directrice générale
Ben Phillips	Gestionnaire du programme de conservation
Denis Doucet	Coordonnateur des activités de promotion

Des stagiaires sont régulièrement embauchés pour des projets spécifiques.